

定員適正化及びアウトソーシング方針（案）

<目次>

序章 方針策定の経過	1
1 経過	1
2 策定の背景とねらい	1
第1章 定員適正化の方針	2
1 定員適正化の基本的な考え方	2
（1）職員の状況	2
（2）取組の方向性	2
2 目標設定	3
（1）定員数の目標	3
（2）定員数の推移試算	3
（3）人件費抑制見込み額	4
第2章 市有施設	5
1 市有施設のアウトソーシングの概要	5
2 施設区分別のアウトソーシング及び休止・廃止等	5
（1）施設区分別のアウトソーシング方針	5
（2）廃止・休止・民営化方針施設の概要	8
（3）引き続き直営とする主な施設	17
第3章 事務・事業	18
1 現在、嘱託員又は臨時職員で対応している事務・事業のアウトソーシング	18
2 その他事務・事業のアウトソーシング	19

平成17年6月16日

薩摩川内市

序章 方針策定の経過

1 経過

薩摩川内市市政改革大綱（以下「大綱」という。）に基づき、今後の市職員の定員数を示す「定員適正化方針」（案）と市の業務を企業・団体等に外部委託（一部委託・指定管理者を含む）、民営化する方針を示す「アウトソーシング方針」（案）を取りまとめた。

今後、パブリックコメント手続による市民からの意見公募を行い、その案を検討、決定していく。

定員適正化方針及びアウトソーシング方針（以下「方針」という。）の計画期間は、大綱の計画期間である平成20年度までとする。

2 策定の背景とねらい

大綱において市政改革の目指すべきものとして、「限られた経営資源（ヒト・モノ・カネ）を最大限活用し、最少の経費で最大の効果を挙げるように努めながら、市民が求める公的サービスを最良の形で提供できるようにする。そのために、市民志向・成果志向に基づき、迅速性・コスト意識に根ざした都市経営を行うための一連の仕組みを構築する。」としている。

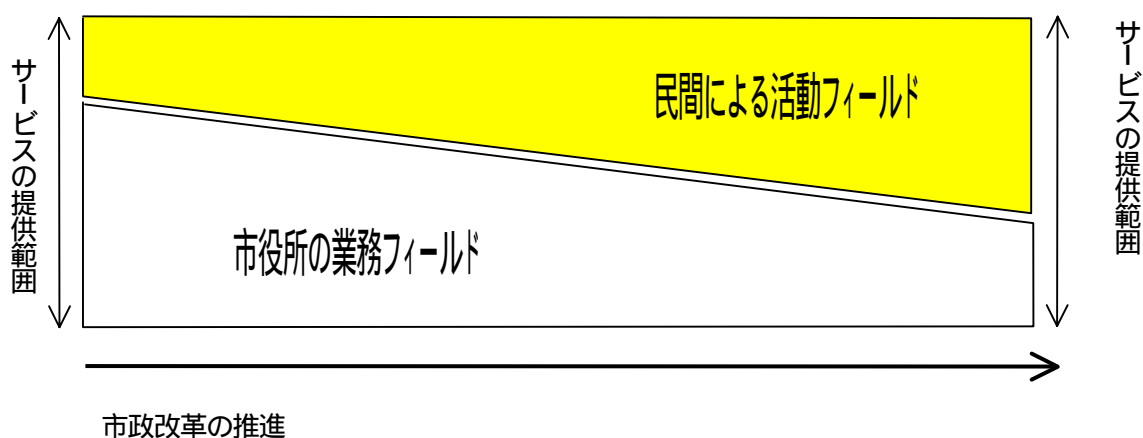
平成17年度当初予算（一般会計予算）における人件費（約111億円）は市税（約104億円）を上回っており、職員1,347名と嘱託員・臨時職員910名、合計2,257名からなる組織体制の適正化、人件費削減が望まれている。

職員の定年退職者数の動向を見ると、今後4年間（平成20年度まで）111名の定年退職者が見込まれる。さらに今後20年間の長期的に見ると技能労務職は約7割（78名）、医療職が約7割（25名）が退職する見込みである。

このように、職員の定員適正化を図る必要がある一方でアウトソーシングを推進し、公的サービスを最良の形で提供していく必要がある。

方針は、公的サービスについて市役所による直接的な業務フィールド（活動分野・領域）を縮小する中で、民間による活動フィールドの拡大させる今後4年間の道筋のたたき台を職員の定員数と主に施設運営の面から取りまとめたものである。

公的サービスの提供手段の方向性
(方向性であり業務量をイメージするものではない)



第1章 定員適正化の方針

1 定員適正化の基本的な考え方

(1) 職員の状況

定年退職者数(職別)

	現在	退職者数		20年後
	17年度	17～26年度	27～36年度	17年度比較
職員(一般職)	1,203	286	372	658
職員(技労職)	107	47	31	78
職員(医療職)	37	13	12	25
計	1,347	346	415	761

定年退職者数(出身団体別)

	現在	退職者数		20年後
	17年度	17～26年度	27～36年度	17年度比較
旧川内市	703	156	223	379
旧樋脇町	93	23	21	44
旧入来町	91	21	24	45
旧東郷町	93	27	25	52
旧祁答院町	88	27	23	50
旧里村	52	13	21	34
旧上甕村	72	23	23	46
旧下甕村	121	37	44	81
旧鹿島村	34	19	11	30
計	1,347	346	415	761

年代別構成比(平成17年4月1日現在)

年齢	職員数	構成比
50歳以上	400	29.7%
40～49歳	392	29.1%
30～39歳	367	27.2%
18～29歳	188	14.0%
全体	1,347	100.0%

職階別構成比(平成17年4月1日現在)

階級名	総計	構成比
部長	9	0.6%
次長・支所長・参与	13	0.9%
課長	110	8.2%
参事	35	2.6%
課長補佐	91	6.8%
主幹	50	3.7%
係長(主査除く)	157	11.7%
主査・一般職員	882	65.5%
総計	1,347	100.0%

嘱託員・臨時職員の配置状況(平成17年度)

職	人数
嘱託員	732
臨時職員	178
計	910

(2) 取組の方向性

今後の定員管理にあたっては、退職者の一部不補充を原則とし、いわゆる世代間バランスを配慮しながら継続的な職員の採用を行う。

40歳から59歳を対象とした特別勸奨退職制度を活用し、希望退職者を募る。

指定管理者制度の活用による施設の管理委託を推進しながら、定員適正化に結びつけていく。

施設の管理以外の業務についてもアウトソーシングの検討を進める。特に、総務事務等の内部管理業務や窓口事務などについても委託等の対象とする。

2 目標設定

(1) 定員数の目標

平成20年度までの職員の退職者数を、希望退職者100名(特別勧奨退職制度を活用)を含む200名と設定する。

この間の新規採用職員は40名程度とする。

現在(平成17年4月1日)の定員数1,347名を、平成20年度末までの4年間で160名(11.8%)削減し、定員数1,187名を目指す。

1,347名 - (定年退職80名 + 希望退職100名 + 普通退職20名) + 新規採用40名 = 1,187名

嘱託員、臨時職員の定員数は、910名から180名(約20%)以上削減し、約730名以下の配置を目指す。

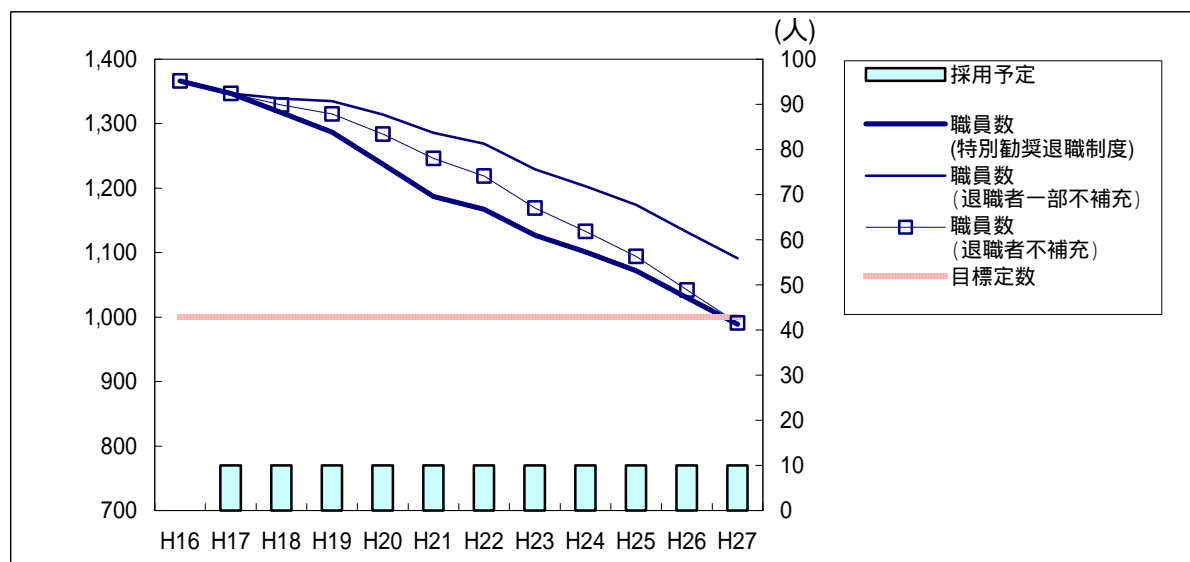
職員、嘱託員及び臨時職員の定員数2,257名(平成17年度)を1,917名となるように目指すことに合わせ、組織機構の見直しを行う。

合併時：2,430名 H17年4月：2,257名(合併時比7.1%減)

H21年4月目標1,917名(17年度比15.1%減, 合併時比21.1%減)

	参考	1	2	3	4	5
区分	H16	H17	H18	H19	H20	H21
職員数(各年度4/1現在)	1,366	1,347	1,317	1,287	1,237	1,187
退職者数(特別勧奨制度100名含)	25	40	40	60	60	
次年度新規採用者数	6	10	10	10	10	
対前年度増減数			30	30	50	50
対前年度増減数(累計)			30	60	110	160
(参考)定年退職者数	-	13	19	36	43	-

(2) 定員数の推移試算



ケース	内容
退職者一部不補充	退職者の一部不補充により新規採用者を抑制した場合 新規採用をH21分までは10名程度
退職者不補充	H26まで10年間の新規採用者を凍結した場合
特別勧奨退職制度活用	当初の4年間で特別勧奨退職制度により100名の退職者を想定し、新規採用をH26分までは10名程度

(3) 人件費抑制見込み額

平成17年当初予算における人件費約111億円を、平成21年度当初予算時に約95億円程度とする。

	年度	削減数(人)			前年度比 人件費抑制額 (千円)
		新規採用 職員数	退職者数	計 (差引)	
1	H17 末		40	30	300,000
2	H18	10	-		
3	H18 末	-	40	30	300,000
4	H19	10	-		
5	H19 末	-	60	50	500,000
6	H20	10	-		
7	H20 末	-	60	50	500,000
8	H21	10			
	計	40	200	160	1,600,000

県の権限移譲に伴う事務量の増加による定員増は、試算に含めていない。

第2章 市有施設

1 市有施設のアウトソーシングの概要

管理区分	H17.4		方針案		区分の定義
	施設数	割合	施設数	割合	
直営	1,053	77.3%	249	18.3%	当該施設の設置目的業務の運営を職員、嘱託及び臨時職員が行っている施設。なお、施設の維持管理を委託している場合も含む。
貸付	20	1.5%	39	2.9%	当該施設（の大部分）を団体等に貸し付ける（している）施設
一部委託	24	1.8%	445	32.6%	当該施設の設置目的業務のうち、一部業務を委託する（している）施設
委託	158	11.6%	1	0.1%	当該施設の設置目的業務のすべてを委託する（している）施設
指定管理者	105	7.7%	583	42.8%	指定管理者導入している。又は今後指定管理者制度の導入を行う施設
民営化	0	0.0%	16	1.2%	民間への譲渡（事業等）、もしくは指定管理者制度導入又は委託を推進する施設
休止	1	0.1%	2	0.1%	
廃止	0	0.0%	27	2.0%	機能統合・民間譲渡及び用途廃止等
未供用	1	0.1%	0	0.0%	
その他	1	0.1%	1	0.1%	
計	1,363		1,363		

平成17年3月公表の施設数1210施設を、管理区分形態に合わせ1,363施設に細分化した。
 例：セントピア セントピア、隈之城地区コミュニティセンター、隈之城地区公民館に細分化した。
 維持管理とは、施設の清掃、空調、電気、警備、消防点検など施設の日常的な維持業務を指す。
 指定管理者制度導入施設：平成16年12月末時点9施設、平成17年3月末時点105施設

2 施設区分別のアウトソーシング及び休止・廃止等

(1) 施設区分別のアウトソーシング方針

施設区分	施設数	主な施設名	管理形態		備考
			現況	方針案	
1 庁舎	13	本庁舎 外	直営	直営 一部委託	本庁舎は一部委託を導入
2 国際交流	2	国際交流センター 外	一部委託 委託	貸付 指定管理者	外国人研修生宿泊施設は貸付
3 地区コミュニティセンター	49	亀山地区コミュニティセンター 外	直営又は委託	直営 一部委託 指定管理者	セントピアは指定管理者
4 集会所	64	土川集会所 外	直営又は委託	直営 一部委託 指定管理者 廃止(1施設)	鹿島へき地保健福祉館は廃止
5 葬斎場	4	川内葬斎場やすらぎ苑 外	直営又は委託	指定管理者	墓地納骨堂と合わせて指定管理者
6 墓地納骨堂	10	川内芸ノ尾第1墓地 外	直営又は委託	指定管理者	葬斎場と合わせて指定管理者

7	クリーンセンター	4	川内クリーンセンター 下甌クリーンセンター 外	直営又は委託	一部委託 廃止(1施設)	全センターの施設管理と受付業務は委託化。甌島地域の収集業務は委託化する。下甌は廃止し中継施設に転用。
8	最終処分場	15	里最終処分場 外	直営又は委託	一部委託 廃止(13施設)	樋脇六郎ヶ迫、樋脇湯之牟礼、入来、東郷、祁答院、里、上甌島CC、上甌、下甌、下甌瀬々浦、下甌片野浦、下甌手打及び鹿島最終処分場は廃止(搬入停止)
9	環境センター	2	川内環境センター 下甌環境センター	直営又は委託	直営 一部委託	川内環境センターは施設更新のため直営
10	診療所	17	里診療所 外	直営	直営 一部委託	高江・寄田・久見崎診療所は一部委託(施設管理)
11	医師住宅	6	里診療所医師住宅 外	直営	一部委託	
12	保育園	2	川内保育園 里保育園	直営又は委託	民営化 (2施設)	民間への譲渡(事業等)、指定管理者制度導入又は一部委託を推進
13	児童	5	宮里児童館 外	委託	一部委託	
14	老人ホーム	4	和光園 甌島敬老園(巖 横) 鹿島園	直営又は委託	民営化 (4施設)	民間への譲渡(事業等)、指定管理者制度導入又は一部委託を推進
15	高齢者	12	サン・アビリティーズ川内 里トンボロ元気づくり館 鹿島老人憩の家 外	直営又は委託	一部委託 廃止(2施設)	里トンボロ元気づくり館及び鹿島老人憩の家は用途廃止
16	高齢者福祉センター	2	入来高齢者福祉センター 外	直営又は委託	一部委託	
17	障害福祉	2	つくし園(居宅支援施設・知的障害児通園施設)	委託	指定管理者	指定管理者導入手続き中
18	福祉作業所	2	川内福祉作業所 入来福祉作業所	委託	一部委託	
19	農業	3	里農林業機械センター 外	直営又は貸付	貸付	
20	農村活性化	17	陽成町農産物加工センター 外	直営、貸付 又は委託	直営 貸付 指定管理者	
21	農村公園	15	倉野農村公園 外	直営又は委託	指定管理者	
22	畜産センター	9	入来町肉用牛技術実践施設 外	直営又は貸付	直営 貸付	畜産センター及び甌家畜診療所は直営
23	畜舎牧場	12	里共同畜舎 外	貸付	貸付	
24	水産	11	水産物地方卸売市場 外	直営、委託 又は貸付	貸付 一部委託	水産物地方卸売市場は貸付
25	漁港	8	唐浜漁港 外	直営	直営	
26	漁港関連	11	里港西地区船舶保全修理施設 外	委託	貸付 一部委託	

27	勤労福祉	5	勤労青少年ホーム「ひまわりゆう愛館」外	委託又は直営	一部委託 指定管理者 民営化(1施設)	入来勤労者技術研修館は民営化
28	商工	5	観光特産品館きゃんせふるさと館 外	委託	貸付 一部委託 指定管理者	産業振興センターは指定管理者
29	港待合所	5	川内港待合所 外	委託	貸付 指定管理者	平良港旅客待合所は貸付
30	観光	24	せんだい宇宙館 上甌観光センターながめ 鹿島離島住民生活センター 外	直営又は委託	指定管理者 休止(1施設) 廃止(1施設)	ゆったり館, いむた滝の山森林浴の森(竜仙館), 蘭牟田池, 甌島館, 竜宮の里を中心に各地域同一公募に務める。樋脇地域, 入来地域も同様。上甌観光センターながめは休止。鹿島離島住民生活センターは廃止(文化財へ転用)。
31	観光船	3	水中展望船きんしゅう 観光船かのこ 観光船おとひめ	直営又は委託	指定管理者	
32	観光宿泊	5	東郷温泉ゆったり館 観光研修複合施設すのさき 荘 外	直営, 委託 又は 指定管理者	指定管理者 廃止(1施設)	いこいの村いむた池は指定管理者導入済。すのさき荘は廃止(民間譲渡)。
33	都市公園	41	向田公園 外	指定管理者	指定管理者	一部を除き指定管理者導入済
34	普通公園	134	丸坊緑地 外	直営, 委託 又は指定管理者	指定管理者	川内地域は指定管理導入済
35	都市	5	川内駅西口駐車場 外	指定管理者	指定管理者	全て指定管理者導入済
36	住宅	177	南金剛住宅 外	直営	指定管理者	
37	教育	5	少年自然の家 外	直営又は 一部委託	直営 一部委託	教育支所は直営。少年自然の家は一部委託。
38	幼稚園	20	八幡幼稚園 外	直営 休止(1施設)	直営 民営化(1施設) 休止(1施設)	亀山幼稚園は民間への譲渡(事業等)。寄田幼稚園は休止。
39	教職員住宅	258	亀山教職員住宅1号 外	直営	一部委託	
40	学校給食センター	13	川内給食センター 祁答院中学校給食調理場 外	直営又は 一部委託	一部委託 廃止(8施設)	東郷・上甌・鹿島学校給食センター及び祁答院地域の給食調理場は廃止(機能統合)。樋脇・入来・里・下甌学校給食センターは調理・配送の一部委託。
41	生涯学習センター・地区公民館	57	中央公民館 外	直営又は委託	直営 一部委託	生涯学習センターは直営
42	図書館・視聴覚センター	11	中央図書館 視聴覚ライブラリー 外	直営	直営 一部委託	中央図書館, 樋脇・入来・東郷・祁答院分館は一部委託。甌島4分館及び視聴覚ライブラリーは直営。

43	文化	11	薩摩国分寺跡史跡公園外	直営、委託 又は 指定管理者	直営 一部委託 指定管理者	文学館と歴史資料館は指定管理導入済。埋蔵文化財管理施設及び樋脇・入来郷土館は直営。上甕・下甕郷土館は一部委託。
44	地区体育	9	宮里体育館 外	委託	一部委託	
45	運動	21	川内プール 外	直営又は委託	指定管理者	
46	屋外照明	35	亀山小屋外運動場照明施設 外	直営又は委託	指定管理者	
47	水道	50	川内地区水道施設 外	直営 又は一部委託	一部委託	
48	温泉	11	上之湯公衆浴場施設 外	直営、貸付 又は 一部委託	直営 民営化 (8施設)	分湯施設は直営。公衆浴場施設は民間への譲渡(事業等)、指定管理者制度導入又は一部委託を推進
49	下水	10	公共下水道施設 外	一部委託	一部委託 委託	公共下水道は包括委託

(2) 廃止・休止・民営化方針施設の概要

クリーンセンター

項目	内容
施設名・位置	下甕クリーンセンター(下甕町青瀬)
所管課	市民福祉部 環境課
施設概要	平成元年建設 焼却能力8トン/8時間
運営状況	直営(職員3名)
収支状況 (17年度予算)	【支出】約38,600千円(施設点検,ごみ収集等の委託料と修繕費等,ただし職員3名分の人件費は含まない。)
方針案	廃止(機能統合)
説明	下甕クリーンセンターは中継施設へ転用する。
類似施設の取扱	現在,川内クリーンセンターにおいては施設運転管理を委託している。 今後,各センターとも受付,施設管理及び収集等の一部委託を導入する。
その他	-

最終処分場

項目	内容
施設名・位置	樋脇六郎ヶ迫最終処分場(樋脇町)・樋脇湯之牟礼最終処分場(樋脇町) 入来最終処分場(入来町) 東郷最終処分場(東郷町) 祁答院最終処分場(祁答院町) 里最終処分場(里町)・上甕島クリーンセンター最終処分場(里町) 上甕最終処分場(上甕町) 下甕最終処分場(下甕町)・下甕瀬々野浦地区最終処分場(下甕町) 下甕片野浦地区最終処分場(下甕町)・下甕手打地区最終処分場(下甕町) 鹿島最終処分場(鹿島町) 合計13施設
所管課	市民福祉部 環境課
施設概要	一般廃棄物の最終処分埋め立て施設
運営状況	里,上甕,下甕,下甕瀬々野浦及び鹿島は供用中(5施設) 他の施設は搬入停止中(8施設) このうち里及び上甕は施設管理を委託している。

収支状況 (17年度予算)	【支出】 それぞれ水質調査，適正閉鎖モニタリングの委託料等で下記の経費（支出）を要している。 樋脇六郎ヶ迫（約260万円） 樋脇湯之牟礼（約300万円） 入来（約740万円） 東郷（約40万円） 祁答院（約330万円） 里（約150万円） 上甌島刈-センター（約50万円） 上甌（約160万円） 下甌（約180万円） 下甌瀬々野浦（約40万円） 下甌片野浦（約40万円） 下甌手打（約40万円） 鹿島（約30万円）
方針案	廃止（適正閉鎖）
説明	樋脇六郎ヶ迫，樋脇湯之牟礼，入来，東郷，祁答院，上甌島刈-センター，下甌片野浦及び下甌手打は搬入停止中（8施設） 里，上甌，下甌瀬々野浦，下甌及び鹿島は，搬入を停止し，島外搬出（5施設，分別徹底の推進）
類似施設の取扱	川内刈-センター最終処分場は存続する。 川内木場茶屋最終処分場は管理維持を継続する。
その他	-

- 1 保育園（川内保育園）

項目	内容
施設名・位置	川内保育園（御陵下町）
所管課	市民福祉部 福祉課
施設概要	定員90名 鉄筋コンクリート2階 建物面積749㎡ 敷地面積1,713㎡
運営状況	園児104名 配置職員数：職員9名，嘱託員7名，臨時職員4名
収支状況 (17年度予算)	【収入】 21,922千円（保育料） 【支出】 119,234千円（人件費，需用費，光熱水費等） 人件費は一般会計平均給与額
方針案	民営化（民間譲渡，指定管理者又は一部委託）
説明	本事業は，待機児童数の動向などを考慮し存続する必要があるが民間法人等による運営が可能である。
類似施設の取扱	里保育園も民営化を推進する。
その他	民営化への円滑な移行に向けて，保護者説明会等の実施，優良な事業者の選定，十分な準備期間の確保に努める。現在の職員は配置替えを行う。嘱託員，臨時職員は新たな管理者又は受託者へ再雇用の打診を行う。

- 2 保育園（里保育園）

項目	内容
施設名・位置	里保育園（里町里）
所管課	市民福祉部 福祉課
施設概要	定員30名 鉄筋コンクリート平屋建 建物面積67㎡ 敷地面積881㎡
運営状況	薩摩川内市社会福祉協議会に運営を委託 園児9名（1日平均入所児童数） 委託法人配置職員数：職員2名 臨時職員1名

収支状況 (17年度予算)	【収入】4,601千円(保育料, 国県補助金) 【支出】7,546千円(委託料)
方針案	民営化(民間譲渡, 指定管理者又は一部委託)
説明	本事業は, 待機児童数の動向などを考慮し存続する必要があるが, 民間法人等による運営が可能である。
類似施設の取扱	川内保育園も民営化を推進する。
その他	民営化への円滑な移行に向けて, 保護者説明会等の実施, 優良な事業者の選定, 十分な準備期間の確保に努める。

その他福祉施設

項目	内容
施設名・位置	鹿島へき地保健福祉館(鹿島町藺牟田)
所管課	市民福祉部 福祉課
施設概要	鉄筋コンクリート平屋建 建物面積 165 m ² 敷地面積 488 m ²
運営状況	休止中
収支状況	-
方針案	廃止(機能統合)
説明	小牟田集会所が整備されたため機能を統合する。 用途廃止後の施設の処分方法等については別途, 検討する。
類似施設の取扱	-
その他	-

- 1 養護老人ホーム・特別養護老人ホーム(和光園)

項目	内容
施設名・位置	養護老人ホーム 和光園(永利町)
所管課	市民福祉部 高齢・障害福祉課
施設概要	定員 75 名 鉄筋コンクリート平屋建 建物面積 2,413 m ² 敷地面積 10,307 m ²
運営状況	入園者数 73 名(平成 17 年 4 月 1 日現在) 配置職員数: 職員 18 名 嘱託員 8 名
収支状況 (17年度予算)	【収入】 79,597 千円(負担金等) 【支出】 238,382 千円(人件費, 需用費, 光熱水費等) 人件費は一般会計平均給与額
方針案	民営化(民間譲渡又は指定管理者, 一部委託)
説明	本事業は, 入園待機者数の動向などを考慮し存続する必要があるが, 民間法人等による運営が可能である。
類似施設の取扱	市立の養護老人ホーム及び特別養護老人ホームは民営化を推進する。
その他	民営化への円滑な移行に向けて, 説明会等の実施, 優良な事業者の選定, 十分な準備期間の確保に努める。現在の職員は配置替えを行う。嘱託員, 臨時職員は新たな管理者又は受託者へ再雇用の打診を行う。

- 2 養護老人ホーム・特別養護老人ホーム(養護老人ホーム 甌島敬老園)

項目	内容
施設名・位置	養護老人ホーム 甌島敬老園(下甌町長浜)
所管課	市民福祉部 高齢・障害福祉課
施設概要	定員 50 名 鉄筋コンクリート一部 2 階 建物面積 1,214 m ²
運営状況	入園者数 47 名(平成 17 年 4 月 1 日現在) 配置職員数: 職員 10 名 嘱託員 3 名 臨時職員 2 名

収支状況 (17年度予算)	【収入】 16,539 千円（負担金） 【支出】 138,681 千円（人件費，需用費，光熱水費等） 人件費は一般会計平均給与額
方針案	民営化（民間譲渡，指定管理者又は一部委託）
説明	本事業は，入園待機者数の動向などを考慮し存続する必要があるが，民間法人等による運営が可能である。
類似施設の取扱	市立の養護老人ホーム及び特別養護老人ホームは民営化を推進する。
その他	民営化への円滑な移行に向けて，説明会等の実施，優良な事業者の選定，十分な準備期間の確保に努める。現在の職員は配置替えを行う。嘱託員，臨時職員は新たな管理者又は受託者へ再雇用の打診を行う。

- 3 養護老人ホーム・特別養護老人ホーム（特別養護老人ホーム 甌島敬老園）

項目	内容
施設名・位置	特別養護老人ホーム 甌島敬老園（下甌町長浜）
所管課	市民福祉部 国保介護課
施設概要	定員 30 名 鉄筋コンクリート 2 階建て 建物面積 2,126 m ² 1 階（特養） 2 階（ショートステイ，介護支援センター，デイサービスセンター）
運営状況	入園者数 29 名（平成 17 年 4 月 1 日現在） 配置職員数：職員 16 名 嘱託員 4 名 臨時 5 名
収支状況 (17年度予算)	【収入】 153,250 千円（負担金等） 【支出】 201,784 千円（人件費，需用費，光熱水費等） 人件費は一般会計平均給与額
方針案	民営化（民間譲渡又は指定管理者，一部委託）
説明	本事業は，入園待機者数の動向などを考慮し存続する必要があるが，民間法人等による運営が可能であると思われる。
類似施設の取扱	市立の養護老人ホーム及び特別養護老人ホームは民営化を推進する。
その他	民営化への円滑な移行に向けて，説明会等の実施，優良な事業者の選定，十分な準備期間の確保に努める。現在の職員は配置替えを行う。嘱託員，臨時職員は新たな管理者又は受託者へ再雇用の打診を行う。

- 4 養護老人ホーム・特別養護老人ホーム（鹿島園）

項目	内容
施設名・位置	特別養護老人ホーム 鹿島園（鹿島町蘭牟田）
所管課	市民福祉部 国保介護課
施設概要	定員 30 名 鉄筋コンクリート平屋建 建物面積 1,600 m ² 敷地面積 3,063 m ²
運営状況	薩摩川内市社会福祉協議会に運営を委託 入園者数 30 名（平成 17 年 4 月 1 日現在） 委託法人配置職員数：職員 18 名 嘱託員 1 名 臨時職員 9 名
収支状況 (17年度予算)	市から鹿島園における支出はなく，入園者の負担金等は市社協の収入として取り扱う。
方針案	民営化（民間譲渡，指定管理者又は一部委託）
説明	本事業は，入園待機者数の動向などを考慮し存続する必要があるが，民間法人等による運営が可能であると思われる。
類似施設の取扱	市立の養護老人ホーム及び特別養護老人ホームは民営化を推進する。
その他	民営化への円滑な移行に向けて，説明会等の実施，優良な事業者の選定，十分な準備期間の確保に努める。

- 1 高齢者福祉施設（里トンボロ元気づくり館）

項目	内容
施設名・位置	里トンボロ元気づくり館（里町里）
所管課	市民福祉部 高齢・障害福祉課
施設概要	平成 10 年度介護保険関連サービス基盤整備事業（100%補助） 工事費 3,920 万円（国庫補助金額 3,900 万円） 鉄筋コンクリート平屋建 建物面積 166.39 m ² 敷地面積約 200 m ²
運営状況	平成 14 年度以降の利用状況 老人クラブ定期総会，小学校 P T A 研修会など，年数回の利用となっている。
収支状況 (16 年度決算)	【収入】 0 円 【支出】 264,401 円
方針案	廃止（有効活用の検討）
説明	利用状況が極端に少ないため類似施設に機能を統合し，本施設は用途廃止。 用途廃止後の施設の処分方法等については別途，検討する。
類似施設の取扱	里老人生きがい作業場，里生活支援ハウスは存続（委託）する。 【類似施設の 16 年度利用状況】 ・里老人生きがい作業場 利用回数 93 回 収支状況 歳入 13,860 円（使用料） 歳出 162,525 円（光熱水費） ・里生活支援ハウス 社会福祉協議会（里支所）が管理運営している。
その他	平成 11 年 9 月 4 日から平成 14 年 3 月 31 日まで，シルバー人材センターが管理運営し，配食サービス事業，生きがい対応型デイサービス事業，元気回復趣味講座を実施していた。 その後，配食サービス事業及び生きがい対応型デイサービス事業は，社会福祉協議会に委託。同事業は，他の施設を使用して実施したため，元気づくり館の利用が少なくなった。

- 2 高齢者福祉施設（鹿島老人憩いの家）

項目	内容
施設名・位置	鹿島老人憩いの家（鹿島町藺牟田）
所管課	市民福祉部 高齢・障害福祉課
施設概要	昭和 47 年建設
運営状況	直営
収支状況 (17 年度予算)	【歳入】 151 千円 【歳出】 114 千円
方針案	廃止（用途廃止）
説明	施設が老朽化している。
類似施設の取扱	小倉老人憩いの家（川内） 小倉老人クラブで自主運営・管理
その他	-

勤労者福祉施設

項目	内容
施設名・位置	入来勤労者技術研修館（入来町副田）
所管課	産業経済部 企業・港振興推進室
施設概要	昭和 59 年建設（産業再配置促進費補助金） 鉄筋コンクリート 2 階建 建物面積 384 m ² 工事費 62,381 千円

運営状況	入来町商工会に委託 【16年度の利用状況】1,470名（月平均123名）
収支状況 (17年度予算)	【収入】 6千円（施設使用料） 【支出】2,019千円（管理委託料）
方針案	民営化（民間譲渡，指定管理者又は一部委託）
説明	勤労者の利用状況が少ないため類似施設（入来勤労者福祉研修館）に機能を統合する。
類似施設の取扱	入来勤労者福祉研修館（コミュニティ課が管理），東郷共同福祉施設，祁答院共同福祉施設は存続する。（指定管理者）
その他	-

- 1 観光施設・観光船・観光宿泊施設（上甕観光センターながめ）

項目	内容
施設名・位置	上甕観光センターながめ（上甕町瀬上）
所管課	産業経済部 観光課
施設概要	昭和49年建設 鉄筋コンクリート平屋建 建物面積199㎡ 工事費21,600千円（県補助金18,201千円）
運営状況	7～8月のみ運営し，これまで観光協会に委託 【16年度の利用状況】観光協会で2カ月開館している。
収支状況 (17年度予算)	【収入】約4万円 【支出】約50万円（管理委託料等）
方針案	休止（施設の転用又は処分）
説明	利用が少ないため業務を一旦休止。施設の転用又は処分の検討を行う。
類似施設の取扱	上甕県民レクリエーション村は存続（指定管理者）
その他	-

- 2 観光施設・観光船・観光宿泊施設（鹿島離島住民生活センター）

項目	内容
施設名・位置	鹿島離島住民生活センター（鹿島町藺牟田）
所管課	産業経済部 観光課
施設概要	鉄筋コンクリート一部2階建 1階面積115㎡ 2階面積58㎡（計174.60㎡） 昭和5年に漁協が建設。昭和61年に土地・建物を無償で譲り受けた。
運営状況	【16年度の利用状況】 宿泊12名（3件） 計13,400円 子ども会等の行事で37名が無料で宿泊
収支状況 (17年度予算)	【収入】約5万円 【支出】約30万円（管理委託料等）
方針案	廃止（文化財へ転用）
説明	利用が少ないため業務を用途廃止し，文化財として保存する。
類似施設の取扱	-
その他	国登録有形文化財（平成13年8月28日指定）

- 3 観光施設・観光船・観光宿泊施設（すのさき荘）

項目	内容
施設名・位置	観光研修複合施設 すのさき荘（上甕町中甕）
所管課	産業経済部 観光課
施設概要	昭和 58 年建設 鉄筋コンクリート 2 階建 1 階 380 m ² 2 階 347 m ² 塔屋 49 m ² （計 776 m ² ） 工事費 143,900 千円
運営状況	観光協会に運営を委託 【16 年度の利用状況】営業日数 349 日（1 月 1 日～12 月 31 日間） 宿泊者数 2,448 人（宿泊率 13.8%，客室稼働率 38.5%）
収支状況 （17 年度予算）	【収入】約 277 万円（231,000 円×12 月）収入は、観光協会からであり実際の利用料金によるものではない。 【支出】約 240 万円（委託料等）
方針案	廃止（民間譲渡）
説明	島内に市営宿泊施設（甕島館）があることと、施設の老朽化が著しいため島内事業者へ譲渡する。希望者がいない場合は用途廃止する。譲渡額等は今後検討する。
類似施設の取扱	甕島館は存続（指定管理者）
その他	-

- 1 幼稚園（寄田幼稚園）

項目	内容
施設名・位置	寄田幼稚園（寄田町）
所管課	教育委員会 学校教育課
施設概要	-
運営状況	平成 16 年度より休止（休園）中
収支状況	-
方針案	休止（休園）
説明	入園者がいないため休止（休園）
類似施設の取扱	-
その他	-

- 2 幼稚園（亀山幼稚園）

項目	内容
施設名・位置	亀山幼稚園（五代町）
所管課	教育委員会 学校教育課
施設概要	昭和 62 年建設 3 棟 673 m ²
運営状況	園児 128 名 配置職員数：職員 6 名 嘱託員 1 名
収支状況 （17 年度予算）	【収入】約 850 万円（保育料） 【支出】約 4,950 万円（人件費，需用費，光熱水費等） 人件費は一般会計平均給与額
方針案	民営化
説明	幼稚園の運営は民間法人で行える実績と効果がある一方で，川内市街地の民間幼稚園の定員割れが続いているため，同園を民営化する。 施設は市内法人へ施設賃貸又は譲渡する。
類似施設の取扱	他の市立幼稚園は，いずれも民間法人との競合がなく，地域又は地区唯一の幼稚園であるため存続させる。ただし，長期間休止（休園）となった場合は随時，用途廃止する。
その他	民営化への円滑な移行に向けて，説明会等の実施や十分な移行期間の確保に努める。現在の職員は配置替えを行う。

学校給食センター

項目	内容			
施設名・位置	東郷学校給食センター（東郷町斧淵） 黒木小学校給食調理場（祁答院町黒木） 大裏小学校給食調理場（祁答院町大村） 上手小学校給食調理場（祁答院町上手） 蘭牟田小学校給食調理場（祁答院町蘭牟田） 祁答院中学校給食調理場（祁答院町大村） 上甕学校給食センター（上甕町中甕） 鹿島学校給食センター（鹿島町蘭牟田）			
所管課	教育委員会 学校給食課			
施設概要		整備・改修年度	能力（食）	実際（食）
	東郷	S 5 4	1,200	697
	黒木小	S 5 4	100	66
	大裏小	S 3 4	170	97
	上手小	S 5 3	150	68
	蘭牟田小	H 1 3	200	67
	祁答院中	S 4 5	200	188
	上甕	S 5 5	350	313
	鹿島	S 5 7	160	78
	計			1,574
運営状況		職員	嘱託員	臨時職員
	東郷	4	5	1
	黒木小	1	1	-
	大裏小	1	1	-
	上手小	1	1	-
	蘭牟田小	1	1	-
	祁答院中	2	1	-
	上甕	1	4	-
	鹿島	1	2	-
	計	12	16	1
収支状況 (17年度予算)		収入	支出	差額
	東郷	32,280	45,320	13,040
	黒木小	2,980	9,800	6,820
	大裏小	4,060	9,800	5,740
	上手小	3,000	9,800	6,800
	蘭牟田小	2,950	9,800	6,850
	祁答院中	7,240	18,030	10,790
	上甕	5,880	16,820	10,940
	鹿島	2,670	8,790	6,120
	計	61,050	128,160	67,100
金額の単位は千円である。 収入は、給食費収入見込み額 支出は人件費、需用費、光熱水費等（うち人件費は一般会計平均給与額により算出）				
方針案	廃止（機能統合）			

説明	いずれも類似施設への機能統合により廃止する。 東郷学校給食センターは川内及び樋脇学校給食センター、祁答院の5学校給食調理場は入来学校給食センター、上甑学校給食センターは里学校給食センター、鹿島学校給食センターは下甑学校給食センターに機能統合する。業務廃止後の施設の処分方法等については別途検討する。
類似施設の取扱	川内、樋脇、入来、里及び下甑の学校給食センターは調理及び配送を委託化する。
その他	現在の職員は配置替えを行う。嘱託員、臨時職員は川内、樋脇、入来、里及び下甑の学校給食センターの受託者に再雇用の打診を行う。廃止・委託への円滑な移行に向けて、説明会等の実施や十分な移行期間の確保に努める。

温泉公衆浴場・分湯施設

項目	内容			
施設名・位置	上之湯・下之湯公衆浴場施設（樋脇町市比野） アゼ口湯公衆浴場施設（入来町副田） 柴垣湯公衆浴場施設（入来町副田） 大村温泉公衆浴場施設（祁答院町大村） 黒木温泉公衆浴場施設（祁答院町黒木） 祁答院さざらし会館公衆浴場施設（祁答院町藺牟田） 祁答院下之湯公衆浴場施設（祁答院町藺牟田）			
所管課	水道局 上水道課			
施設概要		整備・改修年度	備考	
	上之湯	平成 16 年 4 月	樋脇保健センター内	
	下之湯（樋脇）	昭和 54 年 3 月	総合休養会館内	
	アゼ口湯	昭和 35 年	副田地区コミュニティセンター内	
	柴垣湯	昭和 53 年		
	大村温泉	平成 4 年 3 月		
	黒木温泉	平成 7 年 3 月		
	さざらし会館	昭和 47 年 3 月		
	下之湯（祁答院）	平成 2 年		
運営状況	祁答院下之湯公衆浴場施設は貸付中。他の施設は管理（管理人業務）を一部委託している。 【平成 16 年度の利用状況】			
		営業日数	利用者数(人)	営業日当り利用者数(人)
	上之湯	312	100,602	322.4
	下之湯（樋脇）	312	74,024	237.2
	アゼ口湯	317	111,982	353.2
	柴垣湯	317	119,746	377.7
	大村温泉	342	36,633	107.1
	黒木温泉	342	57,547	168.2
	さざらし会館	341	46,303	135.7
	計	2,283	546,837	239.5

収支状況 (17年度予算)		収入	支出	差額
	上之湯	7,910	7,120	790
	下之湯(樋脇)	5,820	4,960	860
	アゼ口湯	7,180	5,970	1,210
	柴垣湯	7,680	6,180	1,500
	大村温泉	3,040	6,390	3,350
	黒木温泉	3,980	10,920	6,940
	さざらし会館	3,530	5,580	2,050
	計	39,140	47,120	7,980
金額の単位は千円で、収入は入浴料である。 支出は委託料、光熱水費、修繕料、消耗品費				
方針案	民営化(民間譲渡、指定管理者又は一部委託)			
説明	-			
類似施設の取扱	-			
その他	-			

(3) 引き続き直営とする主な施設

	施設区分	施設数	主な施設名	管理形態		備考
				現況	方針案	
1	災害対策	6	災害対策資機材格納倉庫	直営	直営	
2	庁舎	13	支所庁舎 外	直営	直営	本庁舎は一部委託を導入
3	保健センター	7	川内保健センター 外	直営	直営	
4	その他の福祉	4	冷水隣保館 外	直営	直営	
4	診療所	17	里診療所 外	直営	直営	高江、寄田、久見崎診療所は一部委託(施設管理)
5	バス	3	上甕バス事業所 外	直営	直営	
6	消防	3	中央消防署 外	直営	直営	
7	消防団	57	高城東分団陽成部車庫詰所 外	直営	直営	
8	消防住宅	4	上甕消防吏員待機宿舍 外	直営	直営	
9	小中学校	63	亀山小学校 外	直営	直営	

第3章 事務・事業

1 現在、嘱託員又は臨時職員で対応している事務・事業のアウトソーシング

【方針案の凡例】

委託化：業務委託を行うもの

職員対応：職員で対応するもの

指定：当該施設の指定管理者に委託するもの

民営化：施設の民営化により譲渡先・指定管理者又は委託先に委託するもの

	職名	業務内容	方針案
1	電話交換業務嘱託員	電話交換業務	委託化
2	電話交換業務	支所電話交換業務	職員対応
3	有線放送保守管理業務嘱託員	樋脇支所管内の有線放送施設の維持補修	委託化
4	総合案内業務嘱託員	来庁者への総合的な受付案内業務	委託化
5	ごみ処理業務嘱託員	下甑クリーンセンターの一般廃棄物の収集，運搬及び焼却業務	委託化
6	火葬業務嘱託員	葬斎場での火葬業務，施設の維持管理	指定
7	環境センター管理業務嘱託員	環境センターでの投入券受付，分類及び記録	委託化
8	環境センター施設業務嘱託員	環境センターでの休日及び夜間の施設保守	委託化
9	上甑島クリーンセンター業務嘱託員	上甑島クリーンセンターでのごみの収集分別業務	委託化
10	川内クリーンセンター施設保全業務嘱託員	川内クリーンセンターでの維持保全業務補助，施設内外の環境調査，場内の保安業務等	委託化
11	川内クリーンセンター受付計量業務嘱託員	川内クリーンセンターでのごみの搬入計量受付業務	委託化
12	ごみ処理業務補助	下甑クリーンセンター	委託化
13	一般事務補助	川内クリーンセンター	委託化
14	最終処分場管理業務嘱託員	最終処分場管理（資源ごみ分別業務）	委託化
15	すこやかふれあいプラザ管理人	夜間及び休日のすこプラ管理業務	委託化
16	保育士補助		民営化
17	老人ホーム運転手業務嘱託員	デイサービス通所者の送迎，訪問給食の配達及び回収	民営化
18	老人ホーム介護業務嘱託員	入所者処遇及び職員の補助業務	民営化
19	老人ホーム介護補助員	入所者処遇及び職員の補助業務	民営化
20	老人ホーム介助業務嘱託員	夜間のオムツ替え及び職員の補助業務	民営化
21	老人ホーム等調理業務嘱託員	入所者の給食調理業務	民営化
22	デイサービス補助（看護師）		民営化
23	老人ホームショートステイ介助補助		民営化
24	老人ホーム介助補助		民営化
25	老人ホーム調理補助		民営化
26	大村北部生活センター指導業務嘱託員	生活センターでの指導，管理業務	委託化
27	特産品加工センター業務嘱託員	農産物の製造，加工，運転	委託化
28	農産物加工指導員	農産物加工の指導	委託化
29	婦人の館指導業務嘱託員	婦人の館管理，農産物加工指導及び関係事務	委託化
30	加工センター調理加工業務		委託化
31	生態系保存資料館館長	生態系保存資料館「アクアタイム」の管理業務	指定

	職名	業務内容	調整案
32	竜宮の郷業務嘱託員	宿泊施設のフロント,接客受付,案内及び送迎,売店及び食堂の応接	指定
33	竜仙館業務嘱託員	竜仙館での調理,配膳業務,レジ業務	指定
34	蘭牟田池周辺施設管理人	蘭牟田池の公園整備及び監視業務,キャンプ場の管理,予約受付	指定
35	上甌コミュニティセンター管理業務嘱託員	コミュニティセンター受付,徴収,物品施設管理,清掃業務	委託化
36	東郷生涯学習センター管理人	生涯学習センター管理業務	委託化
37	上甌コミュニティセンター管理補助員	受付,徴収,物品施設管理,清掃業務	委託化
38	入来文化ホール管理人	文化ホールの管理業務,文化事業の推進	指定
39	樋脇総合体育施設管理人	体育館,グラウンド管理事務	指定
40	給食調理員兼運転手業務嘱託員	給食の調理及び配送	委託化
41	給食調理業務嘱託員	給食の調理	委託化
42	給食調理補助		委託化
43	一般事務補助	川内給食センター	委託化

嘱託員・臨時職員は、委託先又は指定管理者へ転籍できないかを打診する。

2 その他事務・事業のアウトソーシング

第2章及び第3章1(嘱託員・臨時職員で対応している事務・事業)で示した以外の業務についてのアウトソーシングは、定員適正化や施設のアウトソーシングの動向を見極めながら、各年度の予算編成作業において随時、導入を図る。